

BUSINESS

MAGAZINE Océan

Maurice : Rs 75/ Réunion: 4€/ Madagascar: 7 000 ariary - 27^e année - N° 1374 - février

www.businessmag.mu



GÉRALD MAILLOT - PRÉSIDENT DE LA CINOR (RÉUNION)

« RENDRE LE TERRITOIRE
PLUS **ATTRAYANT**
POUR LES ENTREPRISES »

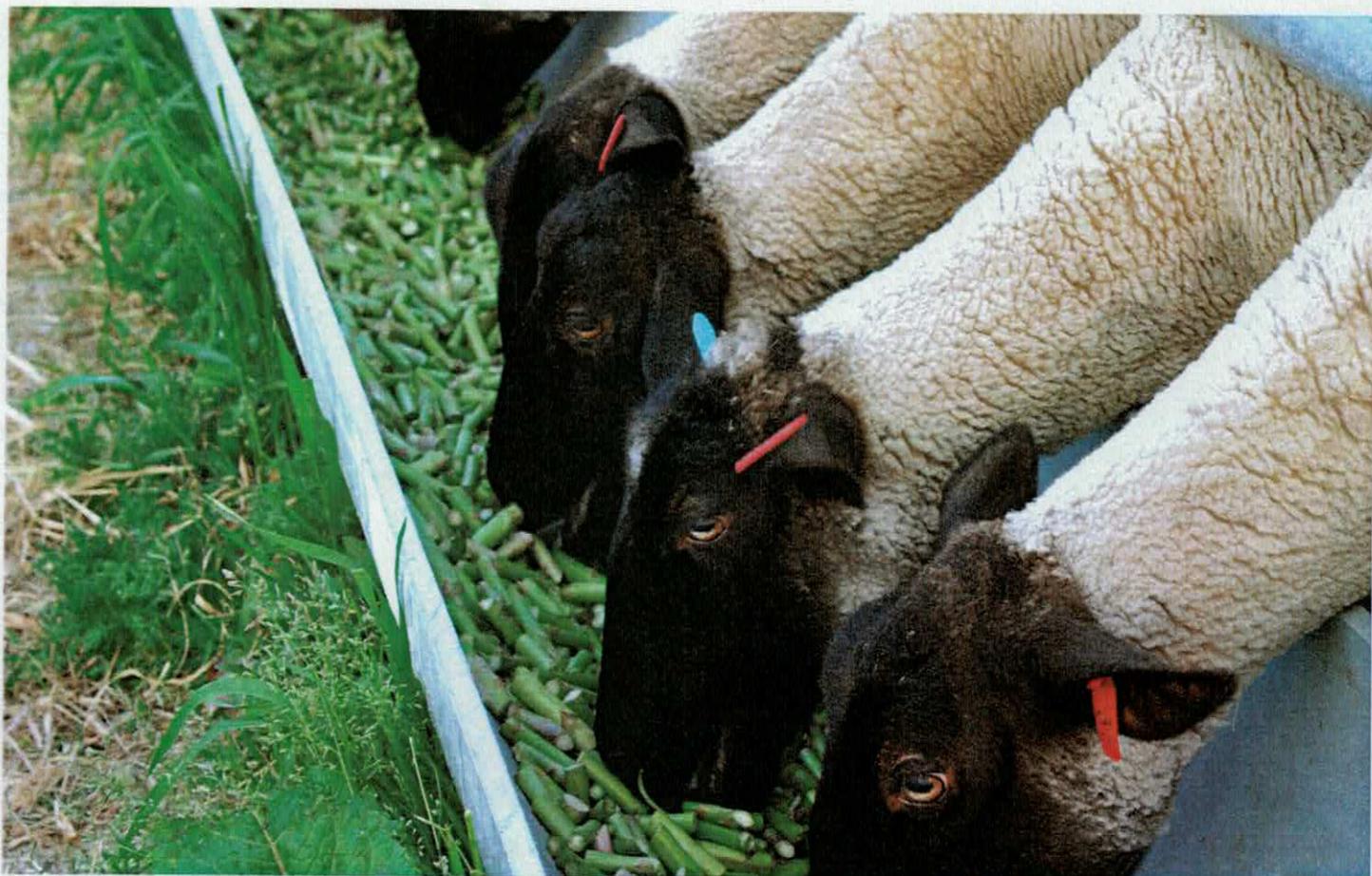
MADAGASCAR
LES DÉFIS DU
NOUVEAU CABINET
DE RAJOELINA



MAURICE
L'AGRICULTURE,
NOUVEAU MOTEUR
DE CROISSANCE DE
DALE CAPITAL

BF
BUSINESS FILES
PROTECTION
CONTRE LE FEU
LE MARCHÉ FLAMBE





Dale Capital axe sa stratégie d'investissement sur l'agriculture

L'action de Dale Capital sur la SEM a été quasi stationnaire depuis un certain temps. Ce qui devrait changer avec plusieurs projets dans le domaine de l'**agriculture** à Maurice et un '**dual listing**' en Afrique du Sud bientôt.

COTÉ SUR la Bourse de Maurice depuis 2007, le groupe Dale Capital est engagé dans le capital-investissement depuis 17 ans déjà. Après avoir rencontré des difficultés financières, notamment après la crise financière de 2008, le groupe a délaissé plusieurs de ses investissements avant de revenir à la charge, il y a trois ans.

Pour concrétiser ses projets, elle vient de signer, la semaine dernière, à travers Bella Amigo Group, dans lequel il est actionnaire à 30 %, un accord avec le groupe St. Félix pour booster l'agriculture et l'élevage à Maurice.

Norman Noland, CEO et Executive Director de Dale Capital, fait ressortir que l'agriculture se positionne comme un marché de niche

dans le pays. Les Mauriciens, par exemple, consomment 5 400 tonnes de viande de chèvre chaque année mais en importent 4 800 tonnes. Ainsi, le partenariat avec le groupe St. Félix lui permet de se positionner dans un marché de niche pour l'élevage et approvisionner le marché local. \$5 millions ont ainsi été décaissés en termes de capital opérationnel pour la location et la construction et d'infrastructures nécessaires.

«Après l'abattage, la viande sera acheminée à St. Antoine où Dale Hospitality Logistics se spécialise dans la transformation. Cette dernière fournit des hôtels et le marché local en matières premières liées à la consommation. Nous proposerons plusieurs produits à valeur



De gauche à droite : Louwrens Bosman, Cobus Nel, Norman Noland, Guillaume Robert et Frederic Robert, lors de la signature de l'accord entre Dale Capital et le groupe St. Félix

de mouton (75 %) seront produites, ce qui devrait générer un chiffre d'affaires de Rs 40 millions dans la première année de production.

Outre ses initiatives dans le domaine de l'agriculture, Dale Capital détient Pelagic Process dans le port, qui compte sa propre flotte pour la pêche. Une partie de la cargaison est exportée à travers Pelagic Export International alors que pour le marché local, c'est Bella Amigo qui se charge de la distribution.

Des projets sont aussi en cours pour Pelagic Process en vue de doubler sa capacité. Ainsi, l'achat de nouveaux bateaux est prévu à cet effet. Dale Capital est aussi dans le business des conteneurs et veut se positionner dans le domaine de l'immobilier et de la logistique à Maurice. Toutes ses activités seront toutefois liées à l'agriculture et l'alimentation dans le pays. À titre d'exemple, l'accord avec le groupe St. Félix, qui est en train de reconvertir ses terres agricoles et sortir du secteur sucrier, comprendra également la plantation de bananes pour approvisionner le marché local.

«*Nous voyons Maurice comme un 'food hub' à l'avenir, avec l'élevage, la plantation, la pêche et la transformation ; c'est pour cela que nous avons investi à travers l'argent de nos actionnaires. D'autres investissements sont également à prévoir*», indique Norman Noland.

Le groupe ambitionne désormais de se faire coter

Positionnement en tant que plus grand éleveur sur l'île

La méthodologie de «*semi-intensive farming*» proposée dans ce projet d'élevage de moutons et de chèvres à Maurice vient créer une opportunité dans un secteur critique qui contribuera à la fourniture d'une source de protéines en forte demande. Le marché local est approvisionné en ce moment par un groupe fragmenté qui n'arrive pas répondre au volume de demande. La production locale de moutons et de chèvres (4 401 têtes) est l'équivalent de 45 tonnes, alors que la demande avoisine les 5 173 tonnes, évaluée à Rs 1,5 milliard. L'importation représente de ce fait 99 % de la demande locale. Le projet d'élevage de Dale Capital, en collaboration avec St. Félix, viendra booster la production locale par cinq et positionnera le groupe en tant que plus grand producteur de moutons et de chèvres sur l'île. La méthode «*high-tech semi-intensive*» choisie permettra de produire plus de bétail sur une superficie moindre tout au long de l'année.

Dale Capital, première société étrangère à être cotée sur la SEM

L'entité listée en Bourse est la première société étrangère à avoir été cotée à Maurice et, en tant que société enregistrée aux îles Vierges britanniques, est exemptée d'impôt. La constitution de la société permet une double inscription rapide dans une autre juridiction, si nécessaire. La société continuera à utiliser la juridiction mauricienne comme plateforme. Le choix de Maurice pour sa cotation a été fait en raison du régime fiscal attractif – Maurice a conclu des accords de double imposition avec 33 pays, dont le Botswana, l'Allemagne, l'Italie, le Lesotho, le Luxembourg, Madagascar, le Mozambique, la Namibie, le Royaume-Uni et le Swaziland. Le taux d'imposition sur les sociétés à Maurice est actuellement de 15 % sur le revenu imposable. Il n'existe pas de retenue à la source, ni d'impôt sur les plus-values, ni d'impôt sur les successions, ni d'héritage sur les actions d'une société dans son ensemble. Le régime réglementaire robuste mais flexible penche également dans la balance : les autorités mauriciennes ont adopté une politique extrêmement prudente en adoptant les meilleures lois et réglementations internationales en tirant les leçons de la manière dont les autres juridictions se sont développées. De plus, il n'y a pas de contrôle des changes.

également à la Bourse de Johannesburg dans les six prochains mois, un souhait qui devait initialement se concrétiser avant l'annonce de ses projets.

Toutefois, ces initiatives devraient apporter un momentum à l'action de Dale Capital sur la Bourse de Maurice qui a été stationnaire pendant un moment. «*Si vous jetez un coup d'œil toutefois à notre dernier rapport, notre chiffre d'affaires a grimpé de*

300 % au cours du dernier trimestre – soit une hausse de 70 % en un an. Une croissance rapide arrive pour Dale Capital avec l'entrée complète en opération de nos business», soutient Norman Noland. Il se dit ainsi confiant de pouvoir doubler le chiffre d'affaires de Rs 200 millions pour la prochaine année financière de Dale Capital, qui prendra fin en février 2020.

Himanshu MARCHURCHAND

**LE PARTENARIAT
AVEC LE GROUPE
ST. FÉLIX LEUR PERMET
DE SE POSITIONNER
DANS UN MARCHÉ NICHE
POUR L'ÉLEVAGE**